УТВЕРЖДЕНО
Заместитель Председателя Правления
Общероссийского общественно-
государственного движения
детей и молодежи «Движение первых»

_____/ К.А. Янова
от «08» августа 2025 года

ПОЛОЖЕНИЕ
об организации и проведении финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты»

г. Москва, 2025 г.

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение об организации и проведении финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты» (далее соответственно – Положение, Конкурс, Финал) определяет сроки, условия, порядок проведения, содержание и критерии оценки конкурсных заданий, а также порядок подведения итогов Финала.

1.2. Цель, задачи, порядок отбора участников Конкурса указаны в Положении об организации и проведении Конкурса.

1.3. Организатором Конкурса является Общероссийское общественно-государственное движение детей и молодежи «Движение первых» (далее – Движение Первых).

1.4. Соорганизатором Конкурса является Министерство по делам молодежи Республики Татарстан (далее – Соорганизатор).

1.5. Финал проводится на территории Республики Татарстан в городе Казани в период с 20 по 24 сентября 2025 года.

1.6. Основные определения и сокращения, используемые в Положении:

Сайт – официальный сайт Движения Первых в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» будьвдвижении.рф;

участники-обучающиеся – несовершеннолетние лица, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, с инвалидностью, обучающиеся по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего, среднего профессионального образования, а также по адаптированным и специальным образовательным программам, лица в возрасте до 25 лет, обучающиеся по образовательным программам среднего профессионального образования и высшего образования, а также по адаптированным и специальным образовательным программам, которые в соответствии с Порядком организации приема, учета и прекращения участия участников-обучающихся и участников-наставников в Движении Первых приняты в участники-обучающиеся Движения Первых;

участники-наставники – совершеннолетние лица, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, с инвалидностью, имеющие образование не ниже среднего общего и/или среднего профессионального образования и участвующие в воспитании и организации досуга участников-обучающихся Движения Первых, которые в соответствии с Порядком организации приема, учета и прекращения участия участников-обучающихся и участников-наставников в Движении Первых приняты в участники-наставники Движения Первых;

коллективные участники – общественные объединения, прошедшие в установленном законом порядке государственную регистрацию,

в том числе общероссийские молодежные и детские общественные объединения и иные некоммерческие организации (за исключением политических партий, религиозных организаций, территориальных общественных самоуправлений), цели которых соответствуют целям, указанным в части 1 статьи 2 Федерального закона № 261-ФЗ от 14.07.2022, прошедшие процедуру вступления в Движение Первых;

Вожатый Первых – это совершеннолетний участник Движения Первых, осуществляющий в соответствии с миссией и ценностями Движения Первых организацию и сопровождение деятельности коллектива в мероприятиях по направлениям деятельности Движения Первых;

Представитель команды – участник Конкурса в категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» или «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет» в номинации «Вожатый Первых»;

региональный вожатский корпус – команда участников Конкурса, состоящая из не менее 10 Вожатых Первых, проживающих в одном субъекте Российской Федерации, и осуществляющая содействие в реализации мероприятий регионального отделения Движения Первых под руководством Представителя команды. Участники региональных вожатских корпусов самостоятельно избирают Представителя команды, который подает заявку на Конкурс и участвует в конкурсных заданиях Конкурса;

вожатская деятельность – это особая форма педагогической деятельности, направленная на организацию, развитие и социализацию участников-обучающихся в условиях временного детского коллектива;

общественные объединения – детские и/или молодежные общественные объединения, разделяющие ценности и миссию Движения Первых;

Совет Первых – добровольный, самоуправляемый орган Движения Первых.

2. Организационный комитет

2.1. Общее руководство по организации и проведению Финала осуществляется организационным комитетом Конкурса (далее – Оргкомитет). Положения, регламентирующие деятельность Оргкомитета, а также его персональный состав содержатся в Положении об организации и проведении Конкурса.

3. Экспертный совет Финала

3.1. Для оценки конкурсных заданий участников Финала Оргкомитетом формируется и утверждается экспертный совет Финала (далее – Экспертный совет).

3.2. Экспертный совет формируется из представителей органов государственной власти, коллективных участников, общественных объединений, образовательных и научных организаций, творческих союзов, центров культуры и науки, а также других организаций.

3.3. Кандидату в Экспертный совет необходимо быть совершеннолетним гражданином Российской Федерации, иметь достижения в области проектной деятельности либо опыт общественной деятельности, а также иметь опыт работы в области проведения очной экспертной оценки.

3.4. Формирование состава Экспертного совета осуществляется на основании рассмотрения Оргкомитетом анкет кандидатов в Экспертный совет и соответствия их пунктам 3.2 и 3.3 Положения.

3.5. Кандидат в Экспертный совет в период с 20 по 26 августа 2025 года заполняет анкету на Сайте в разделе «Отбор в Экспертный совет финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты» в рамках активности «Анкета кандидата в члены Экспертного совета финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты» в соответствии с формой, указанной в Приложении № 1 к Положению. Соответствующая ссылка размещается в официальной группе Движения Первых vk.com/mypervie, на странице Конкурса vk.com/konkurslider в социальной сети «ВКонтакте», в официальной группе Движения Первых ok.ru/mypervie в социальной сети «Одноклассники», а также в официальном цифровом сообществе Движения Первых t.me/mypervie в социальной сети «Telegram» не позднее 20 августа 2025 года.

3.6. Состав Экспертного совета утверждается протоколом заседания Оргкомитета не позднее 5 сентября 2025 года.

3.7. Информирование кандидатов в Экспертный совет, прошедших конкурсный отбор, осуществляется посредством направления письма на электронную почту, указанную при регистрации, не позднее чем через 7 (семь) календарных дней после завершения подачи анкет для вступления в Экспертный совет.

3.8. Экспертный совет:

– оценивает результаты выполнения конкурсных заданий участниками Финала в соответствии с критериями, указанными в Приложении № 2 к Положению, в срок до 23 сентября 2025 года;

– формирует и направляет в Оргкомитет рейтинговый список по результатам оценки выполнения конкурсных заданий участниками Финала в срок до 23 сентября 2025 года.

3.9. Эксперт не разглашает информацию, касающуюся оценки выполнения конкурсных заданий участниками Финала. Объем публикуемых данных, касающихся оценки и результатов Финала, определяется Организатором.

3.10. Каждое конкурсное задание оценивается 3 (тремя) экспертами в соответствии с критериями оценивания конкурсных заданий Финала.

3.11. В случае, если при реализации задач, возложенных на эксперта, предусмотренных Положением, возможно возникновение конфликта интересов, эксперт обязан сообщить о конфликте интересов Оргкомитету и принять меры по недопущению условий его возникновения.

3.12. Эксперт не допускается к оценке конкурсных заданий участника Финала, в отношении которого у него выявлен и/или возможен конфликт интересов.

3.13. Эксперт, в отношении которого осуществляется проверка на наличие конфликта интересов, отстраняется от оценки.

4. Категории участников и номинации Финала

4.1. В Финале принимают участие следующие категории участников:

– участники-обучающиеся 14-17 лет;

– участники-обучающиеся 18-25 лет;

– участники-наставники 18-35 лет.

4.2. Финал проводится по следующим номинациям:

– номинация «Быть с Россией» для категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

– номинация «Быть человеком» для категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

– номинация «Быть вместе» для категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

– номинация «Быть в Движении» для категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

– номинация «Быть Первыми» для категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

– номинация «Наставник Первых» для категории «участники-наставники 18-35 лет»;

– номинация «Вожатый Первых» для категории «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет».

5. Условия участия в Финале

5.1. Для участия в номинации «Быть с Россией» приглашаются участники в возрастных категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет», указанные в соответствующих опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса в соответствующей категории.

5.2. Для участия в номинации «Быть человеком» приглашаются участники в возрастных категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет», указанные в соответствующих опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса в соответствующей категории.

5.3. Для участия в номинации «Быть вместе» приглашаются участники в возрастных категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет», указанные в соответствующих опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса в соответствующей категории.

5.4. Для участия в номинации «Быть в Движении» приглашаются участники в возрастных категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет», указанные в соответствующих опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса в соответствующей категории.

5.5. Для участия в номинации «Быть Первыми» приглашаются участники в возрастных категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» и «участники-обучающиеся 18-25 лет», указанные в соответствующих опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса в соответствующей категории.

5.6. Для участия в номинации «Наставник Первых» приглашаются участники в возрастной категории «участники-наставники 18-35 лет», указанные в опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса.

5.7. Для участия в номинации «Вожатый Первых» приглашаются Представители команд региональных вожатских корпусов в категориях «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет», набравшие наибольшее количество баллов с командой регионального вожатского корпуса, указанные в опубликованных рейтинговых списках по результатам экспертной оценки конкурсных заданий полуфинального этапа Конкурса.

5.8. Участники самостоятельно отслеживают на Сайте и в своих личных кабинетах на Сайте всю информацию о Конкурсе и возможных изменениях.

6. Порядок проведения Финала

6.1. Финал проводится на территории Республики Татарстан в городе Казани в период с 20 по 24 сентября 2025 года включительно в очном формате и представляет собой выполнение участниками конкурсных заданий.

6.2. Для участия в Финале участникам в категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет», «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет» в срок с 20 по 24 сентября 2025 года необходимо выполнить 5 (пять) конкурсных заданий: «Качества лидера. 1 уровень», «Качества лидера. 2 уровень», «Качества лидера. 3 уровень», «Качества лидера. 4 уровень», «Качества лидера. 5 уровень».

6.2.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 1 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление навыка выполнения задач. Требования к выполнению конкурсного задания «Качества лидера. 1 уровень» указаны в Приложении № 2 к Положению.

6.2.2. Конкурсное задание «Качества лидера. 2 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать в команде. Требования к выполнению конкурсного задания «Качества лидера. 2 уровень» указаны в Приложении № 2 к Положению.

6.2.3. Конкурсное задание «Качества лидера. 3 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать с типами личности внутри команды. Требования к выполнению конкурсного задания «Качества лидера. 3 уровень» указаны в Приложении № 2 к Положению.

6.2.4. Конкурсное задание «Качества лидера. 4 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление навыков планирования. Требования к выполнению конкурсного задания «Качества лидера. 4 уровень» указаны в Приложении № 2 к Положению.

6.2.5. Конкурсное задание «Качества лидера. 5 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать с миссией команды. Требования к выполнению конкурсного задания «Качества лидера. 5 уровень» указаны в Приложении № 2 к Положению.

6.3. Экспертный совет по результатам оценки конкурсных заданий Финала в номинациях «Быть с Россией», «Быть человеком», «Быть вместе», «Быть в Движении», «Быть Первыми», «Наставник Первых» формирует рекомендуемые рейтинговые списки отдельно по категориям «участники-обучающиеся 14-17 лет», «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет», в номинации «Вожатый Первых» формирует общий рекомендуемый рейтинговый список.

6.4. Рекомендуемые рейтинговые списки, сформированные Экспертным советом в соответствии с пунктом 6.3. Положения, передаются в Оргкомитет на утверждение для определения победителей и призеров Конкурса:

6.4.1. в номинации «Быть с Россией» 1 (один) победитель и 2 (два) призера в категории «участники-обучающиеся 14-17 лет» и 1 (один) победитель и 2 (два) призера категории «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

6.4.2. в номинации «Быть человеком» 1 (один) победитель и 2 (два) призера в категории «участники-обучающиеся 14-17 лет» и 1 (один) победитель и 2 (два) призера категории «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

6.4.3. в номинации «Быть вместе» 1 (один) победитель и 2 (два) призера в категории «участники-обучающиеся 14-17 лет» и 1 (один) победитель и 2 (два) призера категории «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

6.4.4. в номинации «Быть в Движении» 1 (один) победитель и 2 (два) призера в категории «участники-обучающиеся 14-17 лет» и 1 (один) победитель и 2 (два) призера категории «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

6.4.5. в номинации «Быть Первыми» 1 (один) победитель и 2 (два) призера в категории «участники-обучающиеся 14-17 лет» и 1 (один) победитель и 2 (два) призера категории «участники-обучающиеся 18-25 лет»;

6.4.6. в номинации «Наставник Первых» определяется не более 5 (пяти) победителей;

6.4.7. в номинации «Вожатый Первых» определяется не более 5 (пяти) победителей.

6.5. Для участников Финала предусмотрены дипломы финалистов Конкурса, которые направляются на электронную почту, указанную при регистрации на Сайте, в течение 14 (четырнадцати) дней после завершения Финала.

6.6. Апелляция результатов Финала не предусмотрена, апелляционные заявления не рассматриваются.

7. Финансирование Конкурса

7.1. Организатор осуществляет финансирование за счет средств субсидии федерального бюджета, предоставленных в целях реализации комплекса мероприятий, направленных на вовлечение отдельных категорий граждан и организаций в систему патриотического воспитания детей и молодежи.

7.2. Организатор осуществляет расходы, непосредственно связанные с реализацией и проведением Финала, в том числе расходы, связанные с обеспечением ТМЦ (сувенирной/брендированной продукцией) участников в период проведения Финала с целью популяризации деятельности Движения Первых и формирования единого стиля.

7.3. Расходы, связанные с обеспечением питания и проживания участников, Сопровождающих участников, с организацией культурной программы и проведением конкурсных заданий Финала, а также транспортным обеспечением участников от аэропорта, железнодорожного вокзала или автовокзала г. Казани (Республика Татарстан) до места проведения Финала и обратно, осуществляются за счет средств из регионального бюджета, предоставленных Соорганизатору.

7.4. Транспортные расходы, связанные с проездом к месту проведения Финала и обратно, осуществляются участниками Финала самостоятельно.

8. Условия дисквалификации

8.1. Участник Финала может быть дисквалифицирован в следующих случаях:

– участник в категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет» или «участники-обучающиеся 18-25 лет» зарегистрирован в нескольких номинациях;

– в процессе выполнения конкурсных заданий Финала участник использует ненормативную лексику, демонстрирует мотивы политической, идеологической, расовой, национальной или религиозной ненависти; использует высказывания экстремистского характера; пропагандирует насилие и жестокость; использует высказывания, которые могут служить пропагандой употребления (распространения) алкогольных напитков, табачных изделий, наркотических и психотропных веществ; высказывания, которые могут нанести вред чести, достоинству и репутации любых третьих лиц, включая других участников Финала, представителей Организатора, Соорганизатора, Оргкомитета и/или Экспертного совета;

– участники Финала не являются участниками Движения Первых, верифицированными на Сайте согласно Порядку организации приема, учета и прекращения участия участников-обучающихся и участников-наставников в Движении Первых;

– участник Финала проявляет неуважительное отношение к другим участникам Финала, Экспертам, членам Оргкомитета и представителям Организатора или Соорганизатора.

8.2. Выполнение конкурсных заданий Финала будет рассматриваться как автоматическое согласие с правилами участия в Финале, изложенными в Положении. В случае нарушения участником правил участия в Финале, изложенных в Положении, Оргкомитет имеет право отстранить данного участника от дальнейшего участия в Конкурсе.

9. Заключительные положения

9.1. Организатор вправе вносить изменения в Положение. Изменения в Положение подлежат обязательной публикации на Сайте, в официальной группе Движения Первых vk.com/mypervie, на странице Конкурса vk.com/konkurslider в социальной сети «ВКонтакте», в официальной группе Движения Первых ok.ru/mypervie в социальной сети «Одноклассники», а также в официальном цифровом сообществе Движения Первых t.me/mypervie в социальной сети «Telegram».

9.2. Информация о Финале публикуется на Сайте, в официальной группе Движения Первых vk.com/mypervie, на странице Конкурса vk.com/konkurslider в социальной сети «ВКонтакте», в официальной группе Движения Первых ok.ru/mypervie в социальной сети «Одноклассники», а также в официальном цифровом сообществе Движения Первых t.me/mypervie в социальной сети «Telegram».

9.3. Контактная информация об Организаторе:

местонахождение: 109028, г. Москва, ул. Земляной Вал, д. 50А, стр. 2, тел.: 8 (495) 668-88-99 (доб. 6334), официальный сайт: будьвдвижении.рф, эл. почта: lider21@pervye.ru.

9.4. Контактное лицо по вопросам организации Финала:

Задорнева Анастасия Сергеевна, начальник отдела по работе с участниками Департамента по работе с участниками Движения, тел.: 8 (495) 668-88-99 (доб. 6312), эл. почта: lider21@pervye.ru.

Приложение № 1
к Положению об организации и проведении
финального этапа Всероссийского конкурса
детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты»

Анкета Кандидата в члены Экспертного совета финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты»

№ п/п	Пункт анкеты
1.	Фамилия
1.	Имя
2.	Отчество
3.	Дата рождения
4.	Телефон *(Формат: 89997776655)*
5.	E-mail *(Формат: abcde@mail.ru)*
6.	Ссылка на профиль в социальных сетях: «ВКонтакте», «Телеграм» (при наличии)
7.	Прикрепите вашу портретную фотографию в формате png или jpeg, 3х4, светлый фон, цветная фотография, 80% лица
8.	Укажите субъект проживания Российской Федерации
9.	Образование: название образовательной организации, даты начала и окончания обучения, уровень образования и специальность
10.	Укажите ваше основное место работы, должность
11.	Опишите имеющийся опыт работы в сферах: органов государственной власти, коллективных участников, общественных объединений, образовательных и научных организаций, творческих союзов, центров культуры и науки, а также других организаций, находящихся на территории субъекта
12.	Являетесь ли вы сотрудником Движения Первых/регионального отделения Движения Первых?
13.	Укажите достижения в области проектной деятельности либо опыт общественной деятельности, а также опыт работы в области проведения очной экспертной оценки
14.	Являлись ли вы ранее экспертом финального этапа Всероссийского конкурса «Лидер XXI века»?

Приложение № 2
к Положению об организации и проведении
финального этапа Всероссийского конкурса
детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты»

Требования к конкурсным заданиям и критерии оценки конкурсных заданий финального этапа Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты»

1. Общие положения

1.1. На финальном этапе Всероссийского конкурса детей и молодежи «Лидер XXI века. Новые горизонты» (далее соответственно – Финал, Конкурса) участникам категорий «участники-обучающиеся 14-17 лет», «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет», предлагается выполнить 5 (пять) конкурсных заданий в срок с 20 по 24 сентября 2025 года.

1.2. Задания оцениваются по отдельным критериям Экспертным советом.

1.3. Эксперт при оценке заданий проверяет проявление в деятельности участника Финала оцениваемых навыков и умений согласно критериям, предусмотренным настоящим Приложением к Положению об организации и проведении Финала.

2. Финал Конкурса

2.1. В Финале участникам в номинациях в категориях «участники-обучающиеся 14-17 лет», «участники-обучающиеся 18-25 лет» и «участники-наставники 18-35 лет» предлагается выполнить 5 (пять) конкурсных заданий: «Качества лидера. 1 уровень», «Качества лидера. 2 уровень», «Качества лидера. 3 уровень», «Качества лидера. 4 уровень», «Качества лидера. 5 уровень».

2.2. Конкурсные задания выполняются в очном формате.

2.3. Оценку конкурсных заданий участника Финала осуществляют не менее 3 (трех) экспертов в соответствии с критериями.

2.4. Итоговый балл за участие в Финале формируется путем вычисления суммы баллов, полученных по результатам оценки конкурсных заданий.

2.5. **Конкурсное задание «Качества лидера. 1 уровень».**

2.5.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 1 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление навыка выполнения задач.

2.5.2. Тренинг включает в себя работу в группах и совместное выполнение задач модератора тренинга.

2.5.3. Максимальное количество баллов, которое можно получить за конкурсное задание «Качества лидера. 1 уровень» от 3 (трех) экспертов (сумма баллов) – 30 (тридцать) баллов.

2.5.4. Задание «Качества лидера. 1 уровень» оценивается от 0 (нуля) до 10 (десяти) баллов согласно следующим критериям:

№	Критерий	Пункт оценки	Балл
1.	Ответственность	Участник не выполнил ни одну из возникших перед ним задач по ходу тренинга.	0 (ноль) баллов
		Участник приложил усилия для выполнения задач, однако его действий было недостаточно для достижения нужного результата.	1 (один) балл
		Участник полностью выполнил все возникшие задачи и получил ожидаемый результат.	2 (два) балла
2.	Лидерские навыки	Участник занимался решением только своих задач, не принимал участие в координации работы остальной группы.	0 (ноль) баллов
		Участник проявлял интерес к работе других участников в группе, но лишь частично координировал общую работу на протяжении тренинга.	1 (один) балл
		Участник координировал общую работу группы на протяжении всего тренинга и контролировал достижение нужного результата.	2 (два) балла
3.	Целеполагание	Участник выполнял действия, не приближающие его к цели.	0 (ноль) баллов
		Участник пошагово двигался только к своей цели и выполнял необходимые для этого действия.	1 (один) балл
		Участник двигался к своей цели, а также соотносил между собой цели других участников группы для достижения общей.	2 (два) балла

4.	Управление временем	Участник не успел выполнить и половины от своей задачи в отведенное время.	0 (ноль) баллов
		Участник успел выполнить задачу в отведенное время, но основная часть была сделана в последние минуты.	1 (один) балл
		Участник выполнил задачу в отведенное время, при этом следил за временем и корректировал свои действия.	2 (два) балла
5.	Самоорганизация	Участник часто отвлекался от своей задачи, более половины его действий не были направлены на выполнение задач.	0 (ноль) баллов
		Участник не отвлекался при выполнении задачи, был сконцентрирован на своих действиях.	1 (один) балл
		Участник оставался внимательным и сконцентрированным на своих задачах, а также проявлял инициативу к выполнению других задач.	2 (два) балла

2.6. **Конкурсное задание «Качества лидера. 2 уровень».**

2.6.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 2 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать в команде.

2.6.2. Тренинг включает в себя работу в группах и совместное выполнение задач модератора тренинга.

2.6.3. Максимальное количество баллов, которое можно получить за конкурсное задание «Качества лидера. 2 уровень» от 3 (трех) экспертов (сумма баллов) – 30 (тридцать) баллов.

2.6.4. Задание «Качества лидера. 2 уровень» оценивается от 0 (нуля) до 10 (десяти) баллов согласно следующим критериям:

№	Критерий	Пункт оценки	Балл
1.	Эффективная коммуникация	Участник с трудом излагал свои мысли, не слушал других.	0 (ноль) баллов
		Участник коротко и понятно выражал свои мысли и проявлял активное слушание.	1 (один) балл

		Участник понятно выражал свои мысли, активно слушал других, адаптировался к разным ситуациям в общении.	2 (два) балла
2.	Делегирование	Участник не отдавал задачи другим участникам либо делал это случайным образом без понятных инструкций.	0 (ноль) баллов
		Участник передавал задачи другим с понятными инструкциями.	1 (один) балл
		Участник распределял задачи с учетом компетенций и характера задач, давал понятные инструкции, оставлял за собой ответственность.	2 (два) балла
3.	Командообразование	Участник работал самостоятельно, не участвовал в обсуждениях, работал только на личный результат.	0 (ноль) баллов
		Участник включался в командную работу, поддерживал других по необходимости.	1 (один) балл
		Участник инициировал взаимодействие внутри группы, создавал общую цель, мотивировал и поддерживал группу.	2 (два) балла
4.	Подбор ролей и исполнителей	Участник не осуществлял процесс подбора других участников для командной работы и выполнения задач группы.	0 (ноль) баллов
		Участник осуществлял процесс подбора других участников для командной работы и выполнения задач группы не в полной мере.	1 (один) балл
		Участник осуществлял процесс подбора других участников для командной работы и выполнения задач группы в полной мере.	2 (два) балла
5.	Конфликтология	Участник игнорировал конфликтные ситуации или наоборот развивал их, что мешало работе группы.	0 (ноль) баллов
		Участнику удавалось сдерживать эмоции, оставаться вежливым, но причина конфликта не решалась.	1 (один) балл

		Участник замечал конфликтные ситуации в группе, выслушивал стороны и предлагал понятные решения.	2 (два) балла

2.7. **Конкурсное задание «Качества лидера. 3 уровень».**

2.7.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 3 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать с типами личности внутри команды.

2.7.2. Тренинг включает в себя работу в группах и совместное выполнение задач модератора тренинга.

2.7.3. Максимальное количество баллов, которое можно получить за конкурсное задание «Качества лидера. 3 уровень» от 3 (трех) экспертов (сумма баллов) – 30 (тридцать) баллов.

2.7.4. Задание «Качества лидера. 3 уровень» оценивается от 0 (нуля) до 10 (десяти) баллов согласно следующим критериям:

№	Критерий	Пункт оценки	Балл
1.	Работа с обратной связью	Участник воспринимал обратную связь как критику, его обратная связь в адрес других была оценочная и резкая.	0 (ноль) баллов
		Участник выслушивал обратную связь без понимания, другим давал обратную связь общими фразами.	1 (один) балл
		Участник анализировал обратную связь, другим давал конструктивную и точную обратную связь.	2 (два) балла
2.	Наставничество	Участник не проявлял интерес к обучению других, а если объяснял что-либо, делал это непонятно.	0 (ноль) баллов
		Участник помогал по запросу, мог объяснить и поддержать разово.	1 (один) балл
		Участник замечал, кто нуждался в поддержке, объяснял понятно, следил за результатами наставляемого.	2 (два) балла
3.	Стрессоустойчивость	Участник быстро терял самообладание, проявлял много эмоций и переносил негатив на группу.	0 (ноль) баллов

		Участник старался сохранять контроль, но для этого нуждался во внешней поддержке.	1 (один) балл
		Участник сохранял спокойствие сам и помогал другим справиться со стрессом, адаптировался к изменениям.	2 (два) балла
4.	Проактивность	Участник ждал указаний к действию, не проявлял инициативу.	0 (ноль) баллов
		Участник проявлял инициативу только в понятных и четких рамках, нуждался в поддержке.	1 (один) балл
		Участник действовал без ожидания указаний, предсказывал потенциальные проблемы.	2 (два) балла
5.	Эмоциональный интеллект	Участник не замечал эмоции других, не мог контролировать свои эмоции.	0 (ноль) баллов
		Участник осознавал свои эмоции, замечал эмоции других, но не мог использовать это для выполнения задач.	1 (один) балл
		Участник подстраивался под эмоциональный фон группы, использовал эмоции для конструктивной коммуникации.	2 (два) балла

2.8. **Конкурсное задание «Качества лидера. 4 уровень».**

2.8.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 4 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление навыка планирования.

2.8.2. Тренинг включает в себя работу в группах и совместное выполнение задач модератора конкурсного задания.

2.8.3. Максимальное количество баллов, которое можно получить за конкурсное задание «Качества лидера. 4 уровень» от 3 (трех) экспертов (сумма баллов) – 30 (тридцать) баллов.

2.8.4. Задание «Качества лидера. 4 уровень» оценивается от 0 (нуля) до 10 (десяти) баллов согласно следующим критериям:

№	Критерий	Пункт оценки	Балл
1.	Адаптивность	Участник сопротивлялся изменениям, требовал точных инструкций.	0 (ноль) баллов

		Участник адаптировался под изменения постепенно, вслед за другими участниками.	1 (один) балл
		Участник изменял стратегию и подход по необходимости, самостоятельно инициировал корректировки, поддерживал других в момент изменений.	2 (два) балла
2.	Системное мышление	Участник не понимал связи между действиями и результатом.	0 (ноль) баллов
		Участник видел причинно-следственные связи, сравнивал несколько вариантов решения задачи.	1 (один) балл
		Участник показал умение разложить сложную задачи на части и затем собрать их снова, думал на несколько шагов вперед.	2 (два) балла
3.	Стратегическое планирование	Участник действовал импульсивно без предварительного плана.	0 (ноль) баллов
		Участник действовал с базовым планом, мог упустить риски и не предусмотреть альтернативные варианты.	1 (один) балл
		Участник выстроил гибкую стратегию, определил контрольные точки, распределил роли в группе.	2 (два) балла
4.	Управление изменениями	Участник не учитывал изменения в рамках моделируемой ситуации и не внедрял новых решений для оптимизации групповой работы.	0 (ноль) баллов
		Участник учитывал изменения в рамках моделируемой ситуации и внедрял новые решения для оптимизации групповой работы не в полной мере.	1 (один) балл
		Участник учитывал изменения в рамках моделируемой ситуации и внедрял новые решения для оптимизации групповой работы в полной мере.	2 (два) балла

5.	Креативность	Участник выбирал проверенные пути решения задач, отказывался от других предложений.	0 (ноль) баллов
		Участник развивал чужие идеи, но не предлагал полностью новых.	1 (один) балл
		Участник предлагал много нестандартных идей, не боялся пробовать неизвестное.	2 (два) балла

2.9. **Конкурсное задание «Качества лидера. 5 уровень».**

2.9.1. Конкурсное задание «Качества лидера. 5 уровень» представляет собой участие в групповом тренинге на выявление умения работать с миссией команды.

2.9.2. Тренинг включает в себя работу в группах и совместное выполнение задач модератора тренинга.

2.9.3. Максимальное количество баллов, которое можно получить за конкурсное задание «Качества лидера. 5 уровень» от 3 (трех) экспертов (сумма баллов) – 30 (тридцать) баллов.

2.9.4. Задание «Качества лидера. 5 уровень» оценивается от 0 (нуля) до 10 (десяти) баллов согласно следующим критериям:

№	Критерий	Пункт оценки	Балл
1.	Экспертность	Участник не использовал аргументацию к своим высказываниям.	0 (ноль) баллов
		Участник применил практический опыт, смог адаптировать свои знания к новой ситуации.	1 (один) балл
		Участник владел глубокими знаниями и применял их для помощи другим и достижения цели.	2 (два) балла
2.	Авторитетность	Участник проявил слабую уверенность в себе, избегал ответственности.	0 (ноль) баллов
		Участник проявлял уверенность в знакомых темах, авторитет основан на компетентности.	1 (один) балл
		Участник естественным образом влиял на группу, к его мнению прислушивались, удерживал баланс между уверенностью и уважением к другим.	2 (два) балла

3.	Ораторское мастерство	Речь участника неструктурированная, тихая и монотонная.	0 (ноль) баллов
		Участник говорит понятно и структурированно, устанавливает с аудиторией базовый контакт.	1 (один) балл
		Участник говорит понятно и ярко, выразительно, вовлекает слушателей, использует голос, темп, паузы для привлечения внимания.	2 (два) балла
4.	Мотивация	Участник работал без вовлеченности и интереса, не включался в обсуждения.	0 (ноль) баллов
		Участник работал стабильно, помогал другим по просьбе, не проявлял инициативу.	1 (один) балл
		Участник оставался активным вне зависимости от условий, стремился достигнуть лучшего результата.	2 (два) балла
5.	Личный бренд	Участник не привлекал внимание других к своим предложениям, не проявлял себя как лидер общественного мнения.	0 (ноль) баллов
		Участник частично применял инструменты по привлечению внимания к своим предложениям, частично проявлял себя как лидер общественного мнения.	1 (один) балл
		Участник в полной мере применял инструменты по привлечению внимания к своим предложениям, проявлял себя как лидер общественного мнения.	2 (два) балла